

Die neun Säulen der Excel Hölle

*Warum Controlling-
Systeme aus einer Hand
einfach himmlisch sind*





"Seit der Einführung von Adaptive Insights schlafe ich besser. Die Lösung passt perfekt zu unserem steten, teils explosiven Wachstum."

Tim K.
Head of Finance

EINLEITUNG

EXCEL KANN HIMMLISCH SEIN... FÜR EINIGE AUFGABEN

Es wäre falsch zu sagen, dass Excel kein gutes Tabellenkalkulation wäre - denn das ist es. Allerdings sollte man der Wahrheit ins Auge blicken. Excel hat seine Grenzen, wenn es um die Sammlung von Daten über Abteilungen und Ländergrenzen hinweg geht, bei der Planung und Konsolidierung und anderen komplexen und koordinationsintensiven Tätigkeiten.

Die Unsicherheit im wirtschaftlichen Umfeld erfordert eine intelligente Herangehensweise an Controlling-Systeme aus einer Hand. Eine Excel-basierte Planung ist dabei nicht zielführend.

Wenn man Excel zu diesen Aufgaben zwingen möchte, baut man sein Controlling-Haus mit Hammer und Nagel unter Verzicht auf leistungsfähigere Werkzeuge.

Dieses eBook behandelt die Transformation der Neun Säulen der Excel Hölle in etwas Himmlisches, etwas aus der Cloud. Es basiert auf unserer langjährigen Erfahrung in der Beratung von Start-Ups, Mittelstand und börsennotierten Konzernen und als Controller selbst. Die zu Grunde liegende Lösung wird in tausenden Unternehmen eingesetzt, um dem Chaos ineinander verwobener Excel-Dateien, Szenario-Kalkulationen, sich widersprechende Formeln und übersehenen Fehlern zu entkommen.

AM ANFANG

DIE EXCEL STRAFE

In der ganzen Welt benutzen CFOs und Manager Excel für das jährliche Ritual aus Budget, Forecast und Finanzberichterstattung. Aber das Konvolut aus verknüpften Excel Dateien und Versionen bringt allerlei unnötige Probleme mit sich:

- ✓ Sie verschwenden jährlich Wochen, um unverbundene Tabellen manuell zusammenzuführen
- ✓ Sie können nicht so einfach Szenarien modellieren oder "Was wäre wenn..."-Fragen beantworten
- ✓ Soll-Ist Vergleiche sind eine lästige Tätigkeit
- ✓ Ihre talentierten Mitarbeiter verbringen viel zu viel Zeit mit Aufgaben, die nicht wertschöpfend sind
- ✓ Die Jagd nach Fehlern in den Excel Dateien ist eine unendliche Geschichte



Unter dem Strich: Excel ist als Werkzeug der Aufgabe einfach nicht gewachsen und so verbraucht es Ihre Zeit, Energie und die Ressourcen Ihres Unternehmens.

Controlling in der Cloud: Daten und Strukturen wandern von Excel in die Cloud

Falls Sie immer noch manuelle Excel-Tabellen und Prozesse für Controlling nutzen; dann weil Sie das für die beste Lösung halten. Wahrscheinlich ist die Lösung über die Zeit einfach mitgewachsen, Zeit für eine Stärkung. Bisher war die einzige Lösung sein Erstgeborenes zu verkaufen, damit Oracle, SAP, oder andere große Applikationen bezahlbar sind. Falls Sie Excel nur intensiv genug nutzen, dachten Sie dieser Strafe entgehen zu können...

Technologischer Fortschritt eröffnet eine Alternative, und tausende an Unternehmen und Non-Profit Organisationen haben den ersten Schritt bereits gemacht. Wir nennen das Controlling in der Cloud. Wie Sie vielleicht vermuten, es ist eine einfach zu Nutzende, Cloud basierte Lösung mit Funktionalität, die Sie bisher für unerschwinglich hielten.

Aber um die Vorteile von Controlling in der Cloud wirklich zu verstehen, hilft es mit einer kleinen Tour der Probleme anzufangen, die Excel mit sich bringt.



Einzelne Excel Tabellen sind großartig für:

- ✓ Persönliche Planung & Was-wäre-wenn Analysen
- ✓ Ad Hoc Berichte
- ✓ Die Glaubwürdigkeitsprüfung von Daten
- ✓ Die Analyse statischer Datensätze



Einzelne Excel Tabellen sind ungeeignet für:

- ✓ Gemeinsame Planung und Berichterstattung
- ✓ Management-Informationen
- ✓ Prozess-Management
- ✓ Multidimensionale Analysen

DIE NEUN SÄULEN DER EXCEL HÖLLE

Excel ist ein großartiges Programm für persönliche Produktivität und Tabellenkalkulation. Wenn Sie persönlich eine große Menge an Zahlen analysieren oder statische Datensätze auf komplexe Art und Weise modellieren wollen, ist es hart zu schlagen. Aber ein Unternehmen zu führen, bedeutet koordinative, abteilungsübergreifende Prozesse wie Planung, Budgetierung, Forecasts und Berichterstattung zu koordinieren. Und das ist, wo individuelle, unverbundene Excel Tabellen an ihre Grenzen geraten.

Wir nennen diese Einschränkungen die "Neun Säulen der Excel Hölle". Da wir Controller sind, kennen wir den Geruch des Excel-Höllenfeuers und haben viele hitzige Situationen durchgestanden. Wir wetten, Sie kennen das auch.





SÄULE #1

UUPS

Excel ist zerbrechlich. In einem Ökosystem mit individuellen, verbundenen Tabellen, ist das Löschen von Zeilen, Spalten, Formeln und Verweisen für Mitarbeiter viel zu einfach. Individuelle Excel-Tabellen sind einfach nicht dafür gemacht, geteilt zu werden. Versehentliches Löschen ist der Grund für einige der schlimmsten Excel-Dramen (siehe Seite 14).





SÄULE #2

STUMPF STATT TRUMPF

Individuelle Excel-Tabellen sind extrem anstrengend zusammenzuführen und stumpft ab. Daten aus mehreren Quellen zu beziehen, ist nicht nur zeitaufwendig, sondern auch häufig mit Fehlern belastet. Wie viele Controller, genießen Sie sicher jeden Turnus, stundenlang x Abteilungspläne in einer Datei zu konsolidieren? Und der Versuch eine rollierende Planung einzuführen in einer Frequenz die das Unternehmen wirklich voran bringt, nun gut...





SÄULE #3

DAMPF ABLASSEN

Jede Änderung, die man in unverbundenen Excel-Tabellen vornimmt, speziell wenn mehr als eine Person involviert ist, ist reine Zeitverschwendung. Ihr Team hat nicht freiwillig Jahre damit zugebracht, Abschlüsse und Weiterbildungen zu pauken, an analytischen wie strategischen Fähigkeiten zu schleifen, um das halbe Berufsleben mit Excel Verweisen zu verbringen. Das bringt die Controller-Seele zum Kochen (und das Unternehmen ins Stocken).



SÄULE #4

FINGER HEBEN

Excel liefert keine Echtzeit Daten. Es fehlt der rote Knopf zur Aktualisierung und so sind die Daten von gestern, oder letzter Woche. Sie müssen den Finger für aktuelle Zahlen heben oder auf die nächste Lieferung warten. Es ist schwierig den Kurs zu planen, wenn die letzte Positionsbestimmung einen Monat alt ist.





SÄULE #5

IMPORT PFLICHTEN

Excel ist nicht geschaffen für einen strukturierten Datenimport aus Vorsystemen. Also wird der Controller in die Pflicht genommen. Besonders Freitextfelder mit Sonderzeichen machen das zu einer lästigen Pflicht. Folglich verbringen Sie Stunden damit, Betriebsdaten aus Ihrer Buchhaltung, Vertrieb, Einkauf und weiteren Systemen zu exportieren, um diese anschließend manuell in Excel zu konfigurieren. Bei all dem Aufwand wissen Sie, es muss eigentlich einen einfacheren Weg geben.



SÄULE #6

GRUPPEN SUCHE

Excel ist vieles, aber kein betriebliches Informationssystem. Brauchbar ist es für Analysen, solange diese ad Hoc sind. Aber wenn das Senior Management übergreifend Berichte erwartet und gleichzeitig eigene Berichte anfertigt, dann ist Excel unzureichend.

Suchen Sie nach Lösung für die unternehmerischen Herausforderungen statt nach der richtigen Zahl.



SÄULE #7

FLACHLAND

Excel ist zweidimensional. Falls Sie das modellieren wollen, bspw. die Profitabilität nach Produktlinie, dann ist eine individuelle Excel-Tabelle völlig ausreichend. Aber wenn Sie in der Lage sein möchten, dass jede Abteilung den Einfluss einer Gehaltserhöhung individuell und übergreifend darstellen kann - und welche Auswirkungen das auf die Pensionsrückstellungen in fünf Jahren bei sinkendem Realzins hat - dann funktioniert eine Excel Datei nicht mehr. Umso mehr Dimensionen Ihre Daten haben, umso weniger möchten Sie damit in einer individuellen Excel-Tabelle kämpfen.



SÄULE #8

WER WAR'S

Wenn Sie eine Menge Kollegen haben, die sich um dieselben unverbundenen Excel-Tabellen kümmern, wird es schwierig. Nachvollziehbarkeit gibt es in Excel höchstens über Dateiendungen wie "_v27_vierte_final.xlsx" oder Kommentare. Eine Änderungskontrolle ohne eindeutige Liste ist nicht der Rede wert. Die Telefonkette wird länger und länger. Das ist alles andere als gut, nachhaltig, effizient oder zufriedenstellend.





SÄULE #9

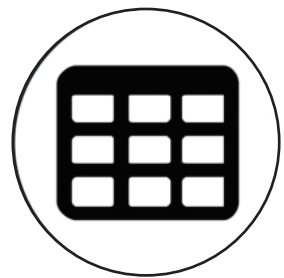
GLOBALE AUFGABE

Eine einzelne Währung in Excel ist schon anstrengend. Aber wenn Sie mit weiteren Währungen, Wechselkursen, Datentypen und Sachverhalten wie Steuergesetzgebung arbeiten, dann werden Berichterstattung, Budget, Forecast erst recht komplex. Sie benötigen dann dringend eine Lösung, um der Excel Hölle aus vielen kleinen Datei- und Tabellen-Feuern zu entkommen.



DREI DESASTER

IM LEBEN VON CONTROLLERN UND PLANERN



Diejenigen, die zur Schadenfreude neigen, kennen viel mehr von diesen Höllengeschichten. Jedes dieser Probleme alleine macht das Leben von Finanzern und Planern schwierig. Zusammen kreieren diese Probleme ein Netz der Frustration. Die Analyse der Maßnahmen rutscht Richtung Ungenauigkeit und Zeitverschwendung mit unterirdischen Resultaten, wenn nicht das Controlling manuell dagegen hält.

Das ist der Grund, warum immer mehr Firmen Excel mit einer Cloud-basierten Controlling Lösung erweitern. Im nächsten Abschnitt schauen wir uns an, wie Controlling in der Cloud das Feuer bekämpft.

#1 Lazard Ltd

Lazard Ltd. hat den 2.6 Milliarden US-Dollar Verkauf von SolarCity Corp. an Tesla Motors Inc. beraten und in der Analyse einen großen Fehler gemacht. Der Excel-Fehler hat den Wert der amerikanischen Solarenergie Firma um 400 Millionen US-Dollar vermindert. Der Fehler lag in der Diskontierung des Cash Flows, was Lazard genutzt hatte, um Tesla Motors Inc. die finanzielle Position von SolarCity Corp. zu präsentieren.

#2 2012 Olympisches Synchronschwimmen

Ein Tabellenfehler des London Organizing Committee (Locog) für die Olympischen Sommerspiele von 2012 hat dazu geführt, dass vier Wettkämpfe im Synchronschwimmen völlig überfüllt waren. Ein Mitarbeiter hat versehentlich 20,000 Tickets eingegeben, statt den vereinbarten 10,000. Mitarbeiter haben die gesamte Weihnachtszeit damit verbracht, enttäuschten Ticketkäufern Alternativen zu präsentieren.

#3 Credit Suisse

Die britische Financial Services Authority (FSA) belegte Credit Suisse mit einer Geldstrafe von 5.6 Millionen Pfund. Die Buchungsstrukturen im CDO Trading für die Structured Credit Group (SCG) waren kompliziert und zu abhängig von riesigen Excel Tabellen mit vielen Einträgen. Deren UK Transaktionen wurden von Credit Suisse durchgeführt. Folglich fehlte die nötige Transparenz, und ein effektives Risiko-Management, sowie ein strukturiertes Controlling von SCG wurde verhindert.

FLUCHT IN DIE CLOUD

Entkommen Sie mit der Cloud den Säulen der Excel Hölle. Sieben Lichtblicke für eine schnelle, akkurate und schmerzfreie Planung.



1. Führen Sie Daten zusammen, automatisch.

Stellen Sie sich vor: All Ihre Geschäftsvorstände teilen ihre Budgetierung, Planung und Forecasts mit in web-basierten Tabellen mit der bekannten Excel-Oberfläche, und es fügt diese alle automatisch zusammen. Sie sparen sich automatisch wochelange Arbeit, die Sie sonst damit hätten, hunderte einzelner Excel-Tabellen zusammenzufügen.

"Wir machen hier richtige Fortschritte, dank Euch, dank dem Team hier und dank Adaptive Insights."

Christian P.
Project Manager MIS, Turtle Entertainment GmbH (ESL)

2. Optimieren Sie die Analyse und Berichterstattung.

In der Cloud benutzen Sie intuitive Benutzeroberflächen und frei konfigurierbare Berichte. Erstellen Sie genau die Berichte, die Sie wirklich benötigen. Noch besser: Sie wissen immer, dass sie die aktuellste Version Ihrer Daten sehen. Die Lösung ist in Microsoft Office integriert. So können Sie zudem Excel, PowerPoint und Word zu Ihrem Vorteil nutzen.

"Was mir am besten gefällt, ist dass wir mit vielen Excel-Tabellen auch den enormen Zeitaufwand für Abgleich und Wartung dieser eliminieren konnten. Wir laden jetzt den aktuellsten Stand, und die Kommentare der inhaltlichen Analysen werden eins zu eins ins Reporting durchgereicht."

Kelly M.
Manager Financial Planning & Analysis, Heidrick & Struggles

FORTSETZUNG

FLUCHT IN DIE CLOUD



3. Integrieren Sie Controlling mit Ihren anderen Systemen.

Die besten Cloud-basierten Controlling Lösungen integrieren sich mit gängigen Buchhaltung- und Vertriebssystemen, egal ob sich diese "on-premise" oder in der Cloud befinden. Eingebaute Schnittstellen ermöglichen eine beiderseitige Integration, so dass bspw. Ihre Berichte direkt in Salesforce zur Verfügung stehen. Daten sind täglich oder per Knopfdruck aktualisiert.

"We created business planning with consistent drivers 100% aligned to our consolidation tool. The unexpected speed of implementation allowed for six weeks of additional analysis and discussion."

Christan B.
*BP&A Manager,
Selecta Management AG*

4. Teile mit Allen, auf jedem Gerät

Das Schöne an einem Cloud-basierten System ist, dass alle jederzeit Zugriff haben und von überall Aktualisierungen durchführen können. Kein lästiges Versenden mehr von Tabellen mit langer Rücklaufzeit und der Notwendigkeit der Konsolidierung. Jetzt können Nutzer Ihre Pläne mit Ist-Zahlen herunterladen, diese offline bearbeiten und einfach wieder hochladen, sobald sie fertig sind.

5. Erstellen Sie Szenarien und "Was-wäre-wenn..."-Analysen mit Leichtigkeit

"Was-wäre-wenn..."-Analysen sind mit Excel beinahe unmöglich zu erstellen. Mit einer Cloud-basierten Controlling-Software ist es leichter Annahmen zu formulieren und selbst komplizierte, multidimensionale "Was-wäre-wenn..."-Analysen durchzuführen, wie zum Beispiel: "Was ist der Einfluss auf den Umsatz, Gewinn und Cash, wenn man das Verkaufsteam um 10%, 20%, 50% im nächsten Jahr vergrößert?"

FORTSETZUNG

FLUCHT IN DIE CLOUD



6. Sorgen Sie Verlustrisiken vor.

Mit sicheren Algorithmen werden alle nötigen Berechnungen Ihrer Daten durchgeführt. Somit besteht kein Risiko, dass Nutzer versehentlich (oder absichtlich) Verbindungen oder wichtige Formeln löschen. Es kann dadurch nicht mehr passieren.

**"Dank Adaptive Insights
schlafe ich gut, egal wie
stark wir skalieren."**

Tim K.
*Head of Finance
Mercateo GmbH*

7. Sofort Loslegen bei vernünftigen Kosten.

Ohne benötigte Server Hardware, Infrastruktur-Software-Lizenzen oder IT Support Einrichtungskosten, kann Controlling in der Cloud bis zu 77% weniger kosten als "On-premise"-Software. Die Einrichtung und Anpassung erfolgt schnell und einfach, ohne große IT Beteiligung. Zudem können Sie Software Updates sofort zu Ihrem Vorteil nutzen, sobald diese verfügbar sind, ohne dass auf eine firmenweite Einrichtung gewartet werden muss.

**"Jede Lösung muss seinen
Business Nutzen beweisen
und Adaptive Insights' liegt
off scale. Nie habe ich
schneller ein Budget
erstellt."**

Markus S.
*Director Finance,
SO1 GmbH*

BESSER FÜR SIE, BESSER FÜR IHR UNTERNEHMEN



Controlling in der Cloud ist nicht nur ein Segen für Finance-Experten, die genug haben von Excel's Eigenarten. Es liefert positive, schnelle, und langanhaltende Vorteile für Ihr Unternehmen

Bessere Entscheidungen:

Wenn jeder mit Budget-Verantwortungen die Performance in Echtzeit verfolgen, Forecasts so oft wie nötig treffen, und "Was-wäre-wenn..."-Analysen am laufenden Band produzieren kann, dann befindet sich das Unternehmen in einer viel besseren Position, um die Konkurrenz hinter sich zu lassen.

"Es hat es uns ermöglicht, Entscheidungen mit einer einzigen Übersicht zu treffen. Das Dashboard beinhaltet die komplette Historie und gibt einen Ausblick inkl. von uns identifizierter Trends."

Matt B.

*Group Planning & Reporting
Lead for Finance, Specsavers*

Besseres Management:

Durch die neu dazugewonnene Zeit, die nicht mehr mit der manuellen Management Kombination, Fehlerbehebung, Berichterstattung oder Datenladung verbracht wird, kann die Finanzabteilung sich auf die Analyse von Performance-Daten konzentrieren, regelmäßig neue Forecasts treffen, und die richtigen Entscheidungen treffen, um das Unternehmen voranzubringen.

"Durch die detaillierte Planung ist es einfach zu sehen, in welcher Sparte oder in welchem Büro Engpässe entstehen. Es gibt kein Versteck mehr – alles ist transparent. Die Budgetierung mit Adaptive erlaubt uns auf einfachste Weise, den Einfluss von Boni, Gehältern, und anderen Ausgaben quantitativ zu bestimmen."

Kelly M.

*Manager Financial Planning &
Analysis, Heidrick & Struggles*

FORTSETZUNG

BESSER FÜR SIE, BESSER FÜR IHR UNTERNEHMEN



Verschärfte Kontrolle:

Tabellen, die frei in der Wildnis umherschwirren, laden zu Cowboy-Verhalten ein. Durch die "Best Practice"-Konzentrierung in der Cloud, fühlt sich jeder verantwortlich den Richtlinien zu folgen und Daten regelmäßig einzutragen. Es entsteht ein einheitlicher Prozess der Konsolidierung von Unternehmenszahlen, Währungsumrechnung, Abschluss, Planung und Forecast.

IT Kosteneinsparung

Cloud-basierte Systeme sind um einiges günstiger, als "On-premise"-Software. Es ist kein Investment in Hardware, Lizenzen und den Aufbau einer internen Administration notwendig, um das System zu implementieren und zu betreiben. Sicherheit ist ein Kernprozess der Cloud und das beinhaltet auch die Sicherheit nach jedem Release nahtlos weiter zu arbeiten. Migrationsprobleme und -projekte gehören der Vergangenheit an.

"In einem Jahr haben wir es geschafft, dass 110 Unternehmen in 30 Staaten zusammen tagesaktuell ihre Performance vergleichen können. Adaptive Insights hat uns Barrierefreiheit mit klarer Verantwortung ermöglicht und dabei Kosten gespart."

J.P. H.

Sr. VP, Treasurer, & CFO, Cumulus Media

DER MUT, DEN SCHRITT ZU GEHEN



Als CFO haben Sie wahrscheinlich ein Gespür für einen vorteilhaften Business Case.

Aber Veränderungen sind nie leicht, und die Trägheit zu überwinden, ist häufig schwierig.

Sie sorgen sich zu Recht um Einführungszeit, Kosten und die Auswirkungen der Transformation. Auch die Frage nach der Umsetzung von Änderungen und dem langfristigen ROI stellen sich. Erfüllt das System überhaupt heutige und kommende Ansprüche?

Dies sind alles echte Sorgen, und Sie haben das Recht vorsichtig zu sein. Aber die guten Neuigkeiten sind, dass ein Wechsel zu Controlling in der Cloud tatsächlich ein schnelles und zielgerichtetes Projekt ist. Hier sind nur mal ein paar Beispiele:

1. Cloud bedeutet Soft- und Hardware aus einer Hand aus einem leistungsstarken Rechenzentrum. Wie ein E-Mail Postfach steht die Lösung direkt zur Verfügung und Ihre Daten liegen in einer eigenen, von Profis beschützten Datenbank
2. Die Lösung ist zielgerichtet, gebaut von Controllern für Controller. Das macht die Konfiguration einfach, trägt Ihrer Unternehmensstruktur und -kultur Rechnung.
3. Sie können einfach Daten importieren, beispielsweise aus SAP, Datev, Sage, MS Dynamics, Salesforce oder jedem weiteren System.
4. Cloud-basierte Controlling-Programme sind leicht und intuitiv zu nutzen, denn sie erlauben den Nutzern zwischen der bekannten Excel-Oberfläche oder einer Web-basierten Darstellung zu wählen.
5. Die Lösung erreicht bei Umfragen und Analysten seit Bestehen Top Noten in der Benutzerfreundlichkeit. Wie beim Online-Banking oder der E-Mail benötigen Sie keine weiteren IT Kenntnisse.

Tausende Unternehmen arbeiten in der Cloud. Sie haben allen Grund, dies auch für Ihr Unternehmen in Betracht zu ziehen.

Der nächste Schritt ist der leichteste: Sprechen Sie mit Kollegen, die den Schritt bereits gegangen sind.

"Wählen Sie für die Einführung jemanden, der selbst Adaptive eingeführt hat. Noch besser ist es, sich maximal selbst einzubringen. Die Online Schulung ist Teil der Lösung."

Kelly M.
*Manager Financial Planning & Analysis,
Heidrick & Struggles*

SIE HABEN NICHTS ZU VERLIEREN AUSSER STARKE KOPFSCHMERZEN

Firmen unterschiedlichster Größen und aus verschiedenen Bereichen zähmen schon heute Ihre Excel Hölle mit Adaptive Insights. Der Marktführer für Cloud-basierte Controlling-Systeme ist stolz auf die Ergebnisse seiner über 3.700 Kunden.

Eines Tages stehen Sie vor Entscheidung zwischen Himmel und Hölle. Vielleicht nicht heute, vielleicht nicht morgen. Aber bald. Zum Abschluss ein nüchternes Zitat eines langjährigen Kunden:

"Wir hatten die Aufgabe unseren Budgetierungs- und Planungsprozess zu automatisieren. Ein funktionsübergreifendes Team hat sich für Adaptive entschieden und wir nutzen es nun für unsere Budgetierung und Berichterstattung in der ganzen Firma. Adaptive hat unsere Erwartungen übertroffen und erfüllt weiterhin unsere Anforderungen."

Gary S.

F&A Abteilungsleiter, Yamaha Motor Manufacturing Company



Über Uns

Wir kommen selber aus der Finanzwelt und wissen, womit unsere Kunden tagtäglich zu tun haben.

Wir lieben unseren Job, denn wir können unseren Kunden helfen ihre Jobs besser und schneller, sowie mit weniger Mühe und Risiko zu erledigen.

Um mehr herauszufinden, besuchen Sie gerne die folgende Webseite:

www.implexa.de oder—was zur Hölle—rufen Sie uns einfach an +49 (0) 40 210 919 46.

Sehen Sie Adaptive Insights in Action

Die beste Art und Weise, um Ihren Weg zu Controlling in der Cloud zu starten, ist es, es in Aktion zu sehen. Unsere Online-Demo gibt Ihnen eine großartige Übersicht, und Sie können spezifische Szenarien für verschiedene Industrien, wie beispielsweise Finanzdienstleistungen, Gesundheitswesen, oder Produktion einsehen.

www.implexa.de/kontakt

Falls Sie immer noch Brandnarben vom letzten Planungszyklus haben, ist dies Ihr erster Schritt zur Besserung.

“Unser Prozess
ist durch Adaptive
Insights 100% besser
als mit Excel allein.”

Paolo C.

FP&A, Embraer Aircraft